

It is our honor and great pleasure to present this Laudatio for the laureate of Doctor Honoris Causa of the University POLITEHNICA of Bucharest, Mr. Calin Rovinescu, LL.B (Bachelor of Laws) from the University of Ottawa, LL.L (Legum Licentiat) from the University of Montreal, and D.E.C. (diploma of collegial studies) from McGill University. Mr Calin Rovinescu is the President and Chief Executive Officer of Air Canada, Chairman of the Star Alliance Chief Executive Board, member of the International Air Transport Association (IATA) Board of Governors and since 2015 the 14th Chancellor of the University of Ottawa.

Calin Rovinescu was born in Bucharest in 1955. When he was five years old along with his father, mother and sister, they came to Montreal by boat. His father, Ionel, 38 at the time, was a urologist and surgeon. His mother, Adriana, was a teacher, with two master's degrees. His sister, Olivia, was eight years old. They came with \$60 and two suitcases. None of them spoke French or English.

Mr. Calin Rovinescu was appointed President and Chief Executive Officer of Air Canada on April 1, 2009, in the climax of the international financial crisis. Air Canada, as many other airlines in the world, was struggling to survive, with significant losses.

Previously, Mr. Rovinescu was the Executive Vice President, Corporate Development and Strategy of Air Canada from 2000 to 2004, and during the airline's restructuring, he also held the position of Chief Restructuring Officer. From 2004 to 2009, Mr. Rovinescu was a Co-founder and Principal of Genuity Capital Markets, an independent investment bank, which would become one of Canada's leading independent investment banks with offices in Toronto, Montreal, Vancouver, Calgary, New York and Boston. Genuity was created at a time when Canadian capital markets were dominated by large banks and found its niche in providing high-end, independent corporate finance, mergers & acquisitions, restructuring, sales and trading and research services with senior level attention, creative ideas and effective capital markets solutions, free from conflicts of interest. In 2010, Genuity merged with Canaccord Financial Inc. having created significant shareholder value in just five years, creating one of the largest independent Canadian banking and financial services companies.

From 1979 to 2000, Mr. Rovinescu was a lawyer and then a partner with the Canadian law firm Stikeman Elliott LLP, and was the Managing Partner of its Montréal office from 1996 to 2000.

Calin Rovinescu's major achievement is legendary: he managed to steer Air Canada away from bankruptcy, toward record profits. In 2008, Air Canada had a turnover of \$11 billion and a loss of \$1 billion. It takes a strong leadership, courage, a brilliant mind, a clear vision and decided action to restructure such a big company in a matter of years, and set an outstanding example in the industry. Air Canada has undergone a \$9 billion investment program, a modernization of the fleet, with the creation of Air Canada *rouge* subsidiary. Financial results of 2015 indicate an increase of revenues to \$14 billion and a profit of \$308 million. Air Canada carried 41 million passengers in 2015 and employed over 27,000 people. Canada's flag carrier is serving more than 180 destinations on five continents and is among the 20 largest airlines in the world. Air Canada has been ranked as the Best Airline in North America in an independent worldwide survey of more than 18 million passengers during each of the five years he has served as CEO.

Calin Rovinescu has helped shape the airline industry in Canada and globally, both radically transforming Air Canada and serving in senior leadership roles with Star Alliance and IATA, in addition to devoting his energy and expertise to numerous philanthropic pursuits.

In December, 2013, Mr. Rovinescu was recognized by the Globe and Mail Report on Business as Canada's CEO of the Year for 2013. In November, 2014, the Financial Post Magazine ranked Mr. Rovinescu as the "No.1 CEO of the Year" on their 2014 scorecard based on prior two years' financial and stock performance and determined by their proprietary algorithm.

On November 1, 2016 Mr. Rovinescu was named Canada's Outstanding CEO of the Year for 2016. Canada's Outstanding CEO of the Year is the country's preeminent award for chief executives, founded in 1990 to identify and recognize exemplary leadership and achievement in business. The program is sponsored by presenting partner Bennett Jones, founder Caldwell Partners and media partners National Post and BNN.

Between 2009 and today, Air Canada has continuously outperformed its rivals in all aspects of financial indicators, value to the shareholders and to the customers. Air Canada is also the treasurer of the pensions of its current and former employees, and in this respect, it has changed from a \$2.2 billion solvency deficit in 2010 to \$1.3 billion solvency surplus. The social consequences of this recovery cannot be overestimated.

Such an impressive result at this scale has not been seen since Lee Iacocca managed to turn around Chrysler in 1978. Business administration schools all over the world started to use Calin Rovinescu's case in their teaching examples portfolio. The corporate management is so complex, that scientific modelling has not yet succeeded to offer methods and answers. Teaching is still relying on case studies, on life examples.

Our civilization could not be imagined without air transport, an industry based on a cutting edge technology. However, profitability in this capital intensive and competitive business is hard to get, while maintaining safety as a total priority.

Leaders such as Calin Rovinescu are so much needed today, not only in aviation, which accounts for 4% of the world's economy, but in all aspects of business, political and social life. Our young students are in great need of models, inspiring personalities. Calin Rovinescu is such an extraordinary motivational personality.

In 2014, Mr. Rovinescu received an Honorary Doctorate of Laws (LL.D – Honoris Causa) from the Université de Montréal and an Honorary Doctorate of the University (D.U.) from the University of Ottawa. Mr. Rovinescu was named the 14th Chancellor of the University of Ottawa in November 2015. Mr. Rovinescu has also received an Honorary Doctorate from the Concordia University, John Molson School of Business on November 7, 2016.

Mr. Rovinescu has been involved in numerous not-for-profit causes related to healthcare, health sciences, children, the arts and other endeavours. He is a recipient of the Queen's Diamond Jubilee Medal (2012) recognizing his contributions to community, in addition to being a recipient of the B'nai Brith "Man of the Year" award (2011) and the Weizmann Institute of Science "Leading Men" award (2014).

Taking into account these exceptional contributions to the progress of air transport industry, to the excellence of the corporate governance, including the social responsibility as a major pillar of the business, and the remarkable vision in business strategy, the Senate of the University POLITEHNICA of Bucharest is honored to grant the distinguished Title of Doctor Honoris Causa to Calin Rovinescu.

Este o onoare și o mare plăcere să prezentăm acest Laudatio pentru laureatul titlului de Doctor Honoris Causa al Universității POLITEHNICA din București, Dl. Călin Rovinescu, licențiat în drept al Universităților din Ottawa, din Montréal și McGill. Dl. Călin Rovinescu este președinte și director general al Air Canada, președinte al Consiliului Executiv al Star Alliance, membru al Consiliului de Guvernatori al Asociației Internaționale a Transportatorilor Aerieni (IATA) și din 2015, al 14-lea Cancelar al Universității din Ottawa.

Calin Rovinescu s-a născut la București în 1955. La vârsta de 5 ani, împreună cu tatăl, mama și sora lui a ajuns la Montréal cu vaporul. Tatăl lui, Ionel avea 38 de ani și era urolog și chirurg. Mama lui, Adriana era profesoară, cu două titluri universitare. Sora lui, Olivia avea 8 ani. Familia Rovinescu a ajuns în Canada cu \$60 și două valize. Niciunul nu vorbea engleza sau franceza.

Dl. Călin Rovinescu a fost numit președinte și director general al Air Canada pe 1 aprilie 2009, în plină criză financiară internațională. Air Canada, ca multe alte companii aeriene din lume, se lupta pentru supraviețuire, cu pierderi semnificative.

Anterior, dl. Rovinescu fusese vicepreședinte executiv cu dezvoltarea corporativă și strategia al Air Canada din 2000 în 2004 și în timpul restructurării companiei, fusese director responsabil cu restructurarea. Din 2004 în 2009, dl. Rovinescu a fost co-fondator și director al Genuity Capital Markets, o bancă de investiții independentă, care va deveni una dintre băncile de investiții de vârf ale Canadei, cu birouri în Toronto, Montréal, Vancouver, Calgary, New York și Boston. Genuity a fost creată într-un moment când piețele de capital canadiene erau dominate de băncile mari și și-a găsit nișa sa în furnizarea de servicii financiare corporative în segmentul superior, fuziuni și achiziții, restructurări, vânzări, negocieri și servicii de cercetare cu implicarea managementului la nivel superior, idei creative și soluții eficiente pe piața de capitaluri, fără conflicte de interese. În 2010, Genuity a fuzionat cu Canaccord Financial Inc, după a creat o valoare însemnată pentru acționari în numai cinci ani, realizând astfel una dintre cele mai mari companii canadiene bancare și de servicii financiare.

Din 1979 până în 2000, dl. Rovinescu a fost avocat și apoi partener al casei de avocatură canadiene Stikeman Elliott LLP și din 1996 în 2000 a fost partener manager al biroului din Montréal al acesteia.

Realizarea majoră a lui Călin Rovinescu este legendară: el a reușit să întoarcă soarta companiei Air Canada de la un faliment iminent, către un profit record. În 2008, Air Canada avea o cifră de afaceri de 11 miliarde de dolari canadieni și o pierdere de 1 miliard. Este nevoie de leadership puternic, curaj, o minte strălucită, o viziune clară și acțiune hotărâtă pentru a restructura o companie de asemenea mărime în decurs de câțiva ani, creând un exemplu extraordinar în industrie. Air Canada a trecut printr-un program de investiții de 9 miliarde de dolari, o modernizare a flotei, cu crearea subsidiarei Air Canada *rouge*. Rezultatele financiare din 2015 indicau o creștere a veniturilor la 14

miliarde de dolari canadieni și un profit de 308 milioane. Air Canada a transportat 41 milioane de pasageri în 2015, cu peste 27.000 de angajați. Compania națională de transport aerian a Canadei servește peste 180 de destinații pe cinci continente și este printre cele mai mari 20 de companii aeriene ale lumii. În fiecare an de când dl. Rovinescu ocupă funcția de director general, Air Canada a obținut titlul de Cea mai bună companie aeriană a Americii de Nord, în urma sondajelor internaționale independente care cuprind peste 18 milioane de pasageri.

Călin Rovinescu a contribuit la reformarea industriei transportului aerian din Canada și pe plan global, atât prin transformările radicale pe care le-a realizat la Air Canada, cât și prin rolurile de leadership la cel mai înalt nivel în Star Alliance și IATA, în același timp cu dedicarea energiei și expertizei sale unor numeroase obiective filantropice.

În decembrie 2013, Globe and Mail Report on Business i-a acordat d-lui Rovinescu distincția de cel mai bun director general al Canadei pentru 2013. În noiembrie 2014, revista Financial Post i-a acordat d-lui Rovinescu titlul de "No. 1 CEO of the Year" în urma unor analize și sondaje din 2014 care au luat în considerare doi ani anteriori de rezultate financiare și prețul acțiunilor, calculat de algoritmul propriu al revistei.

La 1 noiembrie 2016, Dl. Rovinescu a fost numit Directorul General Extraordinar al Canadei pentru anul 2016. Directorul General Extraordinar al Canadei este cel mai important trofeu al executivilor canadieni, fondat în 1990 pentru a identifica și recunoaște leadership-ul exemplar și realizările remarcabile în domeniul afacerilor. Programul este sponsorizat de partenerul reprezentant Bennett Jones, de fondatorii Caldwell Partners și partenerii media National Post și BNN.

Între 2009 și astăzi, Air Canada și depășit în mod consecvent competitorii la toți indicatorii financiari, de valoare pentru acționari și pentru clienți. Air Canada este totodată și trezorerul fondului de pensii al actualilor și foștilor angajați și, în această calitate, a progresat de la un deficit de solvență de 2,2 miliarde de dolari la un surplus de solvență de 1,3 miliarde. Consecințele sociale ale unei astfel de reveniri nu pot fi supraestimate.

Un rezultat atât de impresionant, la o asemenea scară, nu a mai fost văzut de când Lee Iacocca a reușit să întoarcă soarta companiei Chrysler în 1978. Școlile de administrarea afacerilor din întreaga lume au început să folosească studiul de caz Călin Rovinescu în portofoliul lor didactic. Managementul corporativ este atât de complex, încât modelarea științifică nu a dat încă rezultate pentru a oferi metode de a rezolva probleme sau răspunsuri la întrebări. Învățământul se bazează încă pe studii de caz, pe exemple din viața reală.

Civilizația noastră nu ar putea fi imaginată fără transportul aerian, o industrie care se bazează pe o tehnologie de vârf. Totuși, profitabilitatea în această industrie competitivă și intensivă pe capitaluri este greu de obținut, concomitent cu menținerea siguranței ca o prioritate absolută.

Lideri ca dl. Călin Rovinescu sunt extrem de necesari astăzi, nu numai în aviație, care reprezintă 4% din economia mondială, dar în toate aspectele vieții economice, politice și sociale. Tinerii noștri studenți au mare nevoie de modele, de personalități care să-i inspire. Călin Rovinescu este o personalitate extraordinar de motivantă.

În 2014, d-lui Rovinescu i s-au decernat Doctoratul Onorific în Drept (Legum Licentiatu Doctor – Honoris Causa) din partea Universității din Montreal și Doctoratul Onorific în Drept din partea

Universității din Ottawa. Dl. Rovinescu a fost numit cel de-al 14-lea Cancelar al Universității din Ottawa în noiembrie 2015. Dl. Rovinescu a primit de asemenea titlul de Doctor Honoris Causa al Universității Concordia, John Molson School of Business pe 7 noiembrie 2016.

Dl. Rovinescu s-a implicat în numeroase cauze non-profit în domeniile sănătății, științe medicale, copii, arte și alte activități. Este laureatul Medaliei Jubileului de Diamant al Reginei (2012) ca recunoaștere a contribuțiilor sale la binele comunității, care se adaugă premiului Omul Anului acordat de B'nai Brith (2011) și premiului Leading Man al Institutului de Științe Weizmann (2014).

Luând în considerare aceste contribuții excepționale la progresul industriei transportului aerian, la excelența guvernantei corporatiste, care include responsabilitatea socială ca un pilon major al afacerilor și remarcabila viziune în strategia de afaceri, Senatul Universității POLITEHNICA din București este onorat să acorde distincția titlu de Doctor Honoris Causa d-lui Călin Rovinescu.